

## *Top-down vs bottom-up*

*“Top-down and bottom-up are both strategies of information processing and knowledge ordering, used in a variety of fields including software, humanistic and scientific theories (see systemics), and management and organization. In practice, they can be seen as a style of thinking, teaching, or leadership.”*  
(Wikipedia).

*Le organizzazioni, siano esse economiche o umane, pubbliche o private, si distinguono per la modalità di strategia top-down o bottom-up. Se da un lato infatti le dittature hanno chiaramente un'impronta top-down dove il governo decide le modalità di gestione della comunità e la sua conduzione, dall'altro i paesi più democratici offrono un'impronta maggiormente bottom-up, dove il popolo è chiamato in vari modi ad intervenire sui processi regolatori. In una stessa organizzazione la lancetta va spostandosi costantemente tra i valori top-down e bottom-up a seconda della necessità sociale, politica o economica.*

*Facciamo un esempio che ci riguarda. Fino a parecchi anni fa ICAO produceva la normativa aeronautica che poi “calava” sugli stati membri per l'applicazione con un processo top-down. Quando si è notato un eccessivo scollamento tra la regolamentazione prodotta e le reali necessità di user ed operatori si è deciso di far partecipare queste community nei processi interni.*

*Oggi gli stati membri inviano quindi i propri referenti ai pannelli ICAO che elaborano e migliorano la normativa già esistente o la producono ex-novo per essere inoltrata ai vertici organizzativi per la successiva delibera.*

*In Europa EASA apre la consultazione agli stakeholder del comparto aeronautico per ogni nuova normativa. In Italia ENAC fa lo stesso.*

*ANACNA?*

*L'Associazione è e deve essere fortemente improntata al bottom-up. Gli Associati nell'eleggere il Consiglio Direttivo Nazionale non terminano il proprio impegno nei confronti dello Statuto ma hanno l'opportunità di sostenere l'operato del CDN attraverso le proprie richieste e partecipazioni.*

*Il core business di tutto questo è l'attività delle sezioni periferiche. Sezioni che mai come in questo periodo stanno producendo un'interazione con il CDN sotto il miglior esempio di processo bottom-up.*

*Per questo il mio grazie va alle sezioni ANACNA che, come Padova, Fiumicino, Reggio Calabria e tutte quelle che tramite l'organizzazione di eventi, meeting o anche solo con l'inoltro di un quesito tecnico o professionale, continuano ad alimentare l'attività del CDN e dell'Associazione tutta.*

*Se questo processo continua il trend qualitativo che si sta instaurando, la lancetta dell'indicatore si sposterà sempre più dal top-down al bottom-up nell'interazione che ANACNA sta avendo con provider, regulator e stakeholder aeronautici, i quali riconosceranno ancora di più l'Associazione come elemento chiave del sistema.*

